

Fondamentaux et boîte à outils du LEAN

Focus sur la cartographie des flux VA NVAN NVA



Stage en présentiel

Le programme ci dessous peut être ajusté à votre besoin Durée : 2 jours

Lieu : 8 Boulevard de Sunderland, 44600 Saint Nazaire
ou dans vos locaux (intra)

INTRA : Prix / Groupe : 900 € HT/ jour / groupe de 3 à 8 stagiaires

Dates : Consultez-nous et nous vous répondons sous 48h

INTER : Prix / stagiaire : 340 € HT/ jour

-10 % si 2 inscrits
-20 % si 3 inscrits

Contexte

Les entreprises sont confrontées aux exigences croissantes de leurs clients par une qualité irréprochable, des livraisons flexibles, des prix imbattables, et une assistance à l'après vente exemplaire. A cela s'ajoute une concurrence sévère et un contexte socio-économique complexe. L'équation à résoudre n'est pas évidente car il n'y a rien de mieux à faire que de réduire toutes les formes de gaspillage en passant par la mobilisation du personnel qui doit être une force de proposition, et être associé à chaque amélioration des conditions et de l'opération de travail. On ne peut améliorer durablement la performance sans améliorer les conditions de travail : voilà ce que le lean nous apprend. Et pourtant on observe trop souvent la mise en place d'outil qui visent des résultats court terme au détriment de la santé.

Nous verrons dans cette formation que le lean est avant tout un mode de pensée et une culture où tous les acteurs s'efforcent continuellement de réduire tous les types de gaspillages et de stress présents. L'enjeu est celui de la création de valeur ajoutée pour répondre aux attentes des clients de façon rapide, efficace et compétitive. Les gains financiers ne sont donc pas la seule source de motivation de cette démarche responsable et durable.

Objectifs Pédagogiques

- Identifier les étapes d'une approche lean réussie et les facteurs clés
- Savoir définir et reconnaître les différents type de gaspillages présent dans son environnement professionnel, et les reporter sur un cartographie.
- Etre en mesure d'identifier les actions à conduire et/ou les outils à utiliser pour réduire les gaspillages, simplifier les processus, améliorer les performances (Sécurité, Qualité, Coût, délai) et l'ergonomie des postes avec les conditions de travail et l'implication du personnel.

Evaluation des acquis

- Auto-évaluation des acquis en tout début de formation
- Auto-évaluation des acquis au travers des cas pratiques réalisés par sous groupes

Les points forts de la formation

- Des vidéos sur les différentes formes de gaspillages pour se confronter à la pratiques en entreprise.
- Des fiches outils pour avoir une vision globale de l'ensemble des possibilités d'amélioration et mieux détecter les éventuels besoins d'approfondissement.
- Comprendre et intégrer que le lean management = Amélioration continue + Respect des personnes

Public

- Toute personne impliquée dans l'Amélioration Continue
- Dirigeant, Cadre, Manager, Agent de Maîtrise, animateur lean ou qualité

Prérequis

- Aucun pré-requis

Pédagogie

- Exposé théoriques avec un support de formation projeté et exemples variés.
- Une partie dédiée à la préparation pour les formations en intra
- Cas pratique et inter-action entre les stagiaires

Formateur

Formation animée par Christophe LOIR, consultant en management et performance des organisations.





Programme

1 Les fondamentaux du LEAN

- Les enjeux du lean et les 5 principes du processus de production au plus juste
- Les huit fondamentaux à appliquer continuellement
- Modèle du système de management Lean
- Le concept de l'Amélioration Continue Responsable en intégrant l'ISO 26000, l'ISO 9001
- Les pièges à éviter
- Présentation de la boîte à outils du Lean management : VSM, GEMBA WALK, KAIZEN, 5S / JIDOKA, REPORTING A3, SMED, POKA YOKE, AIC, JUSTE A TEMPS / TAKT TIME, KANBAN, TPM, HOSHIN KANRI.



- ▶ Cas pratique 1 : A partir de fiches outils, trouver l'ordre qui vous convient pour compléter le schéma qui vous est remis et placer les outils au bon endroit.

2 VA NVA NVAN

- La valeur ajoutée
- La non valeur ajoutée : MURIS, MURAS, MUDAS
- Les 8 types de Gaspillages



- ▶ Cas pratique 2 : La chasse aux gaspillages

2 Cartographier les flux

- Les différents flux et l'intérêt de la cartographie des flux
- Les étapes de la cartographie des flux et le périmètre (produit, familles de produits, processus,...)
- La cartographie initiale des flux
- La cartographie Vision future
- Construire le plan d'actions
- Calculer le rendement



- ▶ Cas pratique : à partir des données remises, réaliser la cartographie de l'état initial, puis de l'état final à partir de l'analyse des gaspillages et des vos objectifs de gains.

3 Bilan de fin de formation

- Evaluation des acquis de fin formation et tour de table des participants