

Le SMED

Réduire les temps de changement de séries ou d'activité



Stage en présentiel

Durée :

Lieu :	8 Boulevard de Sunderland, 44600 Saint Nazaire ou dans vos locaux (intra)	INTRA : Prix / Groupe : 900 € HT/ J	2 à 6 stagiaires	2 jours
Dates :	Consultez-nous et nous vous répondons sous 48h	INTER : Prix / stagiaire : 350 € HT/ J	-10 % si 2 inscrits -20 % si 3 inscrits	2 jours

Contexte

Lors d'un changement de fabrication, ou d'un changement d'activité, le temps de la mise en route peut représenter une part importante du temps de la fabrication ou de la prestation.

Le but est du SMED de diminuer tous les temps consacrés au changement de série (approvisionnement, montage, réglage, ...) afin d'obtenir des changements d'outils rapides ou des réglages instantanés dans le but de :

- Accroître la production afin de soutenir les processus situés en aval (éviter les "goulots d'étranglement"),
- Fonctionner par lots plus petits afin de permettre une meilleure flexibilité de production (faire tourner un mixte journalier),
- Libérer de la capacité de production,
- Réduire le stock et les délais.

Public

- Techniciens méthodes, Animateur lean, monteurs d'outillages, managers, technicien de maintenance

Prérequis

- pas de pré-requis

Objectifs Pédagogiques

- Savoir filmer et identifier les séquences d'un changement de série.
- Réduire la durée d'un changement de série
- Rédiger un mode opératoire de changement de série

Pédagogie

- Exposé théoriques avec un support de formation projeté et exemples variés.
- Cas pratique en salle à partir d'une malette pédagogique
- Trames de calcul remise en format excel.

Evaluation des acquis

- Une check-list d'auto-évaluation des acquis est renseignée par chaque stagiaire au terme de chacune de ces mises en situation.
- Lors de la formation : évaluation sur la base les livrables produits et présentés lors des ateliers et travaux de groupe.

Formateur

Formation animée par Christophe LOIR, consultant en management et performance des organisations.

Les points forts de la formation

- Le cas pratique permet aux stagiaires d'expérimenter toutes les étapes du changement de série.
- Les vidéos industrielles illustrent l'ensemble des aspects liés aux opérations de changements
- En Intra : possibilité d'organiser un cas pratique à partir d'une situation soumise en amont de la formation.



Programme

1 Les fondamentaux du SMED

- Origine de la démarche
- Définition et enjeux
- Objectifs du SMED
- Notion de taille de lots
- Conditions nécessaires à la réussite d'un chantier SMED
- Périmètre d'application du SMED

2 Les indicateurs de performance

- le TRS (Taux de Rendement Synthétique)
- La cartographie du flux à l'état initial / La cartographie du flux à l'état futur visé

3 Mise en place de la démarche

- Identifier les différentes actions et les temps
- Séparer les opérations internes des opérations externes
- Convertir les opérations internes en opérations externes
- Réduire tous les temps
- Suivre les indicateurs de performance



▸ Cas pratique : Le jeu du SMED

4 Rédiger le mode opératoire du changement de série

- S'approprier les trames de rédaction remises et choisir son format
- Préparer les étapes
- Rédiger les séquences du mode opératoire



▸ Cas pratique : à partir des données remises, rechercher les solutions à apporter et formaliser le nouveau mode opératoire de changement de série.

5 Bilan de fin de formation

- Tour de table des participants et bilan de fin de formation